

Neuquén, 19 de abril de 2022

## **RESOLUCIÓN N° 681**

### **VISTO:**

La Resolución N° 426 del 10 de septiembre de 2008, aprobada por Asamblea General Ordinaria y sus posteriores modificatorias que aprueban la “Escala de Honorarios Mínimos Sugeridos” y las “Pautas Orientativas”; estableciendo un valor de unidad de cuenta; y

### **CONSIDERANDO:**

Que la última actualización del valor de unidad de cuenta fue realizada mediante la Resolución N° 678 del 08 de marzo de 2022 que en su artículo 1º, estableció un valor de unidad de cuenta \$ 570 a partir del 01 de abril de 2022;

Que la Comisión de Laboral y Seguridad Social del Consejo presentó una propuesta a fin de ampliar los ítems sobre las incumbencias profesionales en esta materia y el valor asignado, en función del relevamiento nacional efectuado y de la necesidad de ofrecer una reflexión acerca de la transformación que desde hace tiempo ha modificado, de manera sustancial, el ejercicio profesional en el área laboral y previsional;

Que el acompañamiento técnico, la complejidad en la materia y la dinámica propia del área vuelven necesario diferenciar los servicios que, en muchos casos, exceden la liquidación de sueldos propiamente dicha;

Que la incorporación masiva de empleadores a la obligación del Libro Sueldos Digital, condicionando este cumplimiento la presentación del Formulario 931 y sumado a lo antes descripto, complejizó el ejercicio diario de la profesión;

Que es necesaria la adecuación de las tareas a presupuestar por los profesionales;

Por ello, y en uso de las facultades que lo son propias,

## **EL CONSEJO DIRECTIVO DEL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN RESUELVE:**

**Artículo 1º:** Reemplazar el anexo I de la Resolución N° 426 por el anexo de la presente resolución.

**Artículo 2º:** Recomendar a los profesionales matriculados la aplicación de la escala mencionada actualizada.

**Artículo 3º:** Archívese, regístrese y publíquese en el Boletín Oficial.

**Fdo.:** CR. JUAN PATRICIO URIBE, Presidente; CRA. ROSA BEATRIZ ISLA, Tesorera; CR. ALEXIS DANILO CABRERACABRERA, secretario; CR. LUCIANO DO PORTO, Consejero titular; CRA. GISELA YANET CORVALAN, Consejera Titular

**ANEXO I (Resolución N° 426)  
(actualización Resolución N° 681)**

| N° ITEM                       | ESCALA DE HONORARIOS SUGERIDOS MINIMOS                         | HONORARIOS                     |       |         |       |         |       | PERIODICIDAD  |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------------|
|                               |                                                                | COMPLEJIDAD/TAMAÑO/EXPERIENCIA |       |         |       |         |       |               |
| PARA LA PROVINCIA DEL NEUQUEN |                                                                |                                |       |         |       |         |       |               |
|                               |                                                                | baja                           | en UC | media   | en UC | alta    | en UC |               |
| <b>1</b>                      | <b>VALOR DE HORA PROFESIONAL</b>                               |                                |       |         |       |         |       |               |
| 1.1                           | Valor Hora Profesional                                         | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por unidad    |
| 1.2                           | Consulta Verbal                                                | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por hora      |
| 1.3                           | Consulta Escrita                                               | 11.400                         | 20    | 16.530  | 29    | 22.230  | 39    | por unidad    |
| 1.4                           | Certificación de Ingresos y otras certificaciones              | 11.400                         | 20    | 16.530  | 29    | 22.230  | 39    | por unidad    |
| 1.5                           | Carpeta Bancaria sin flujo de fondos                           | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por hora      |
| 1.6                           | Flujo de Fondos                                                | 19.950                         | 35    | 30.210  | 53    | 39.900  | 70    | por unidad    |
| 1.7                           | Certificación de Fondos Lícitos UIF                            | 22.800                         | 40    | 34.200  | 60    | 51.300  | 90    | por unidad    |
| <b>2</b>                      | <b>SOCIETARIO</b>                                              |                                |       |         |       |         |       |               |
| 2.1                           | Constitución de Soc. con aportes dinerarios                    | 114.000                        | 200   | 171.000 | 300   | 228.000 | 400   | por unidad    |
| 2.2                           | SAS, SAU (constitución y otros trámites constitutivos)         | 114.000                        | 200   | 171.000 | 300   | 228.000 | 400   | por unidad    |
| 2.3                           | Aumento de Capital, transferencia cuotas o mod contrato        | 57.000                         | 100   | 85.500  | 150   | 114.000 | 200   | por unidad    |
| 2.4                           | Solicitud rúbrica libros (base tres libros)                    | 28.500                         | 50    | 42.750  | 75    | 57.000  | 100   | por unidad    |
| <b>3</b>                      | <b>ADMINISTRATIVO - CONTABLE</b>                               |                                |       |         |       |         |       |               |
| 3.1                           | Contabilidad organizada: registraciones contables              | 28.500                         | 50    | 34.200  | 60    | 39.900  | 70    | mensual       |
| 3.2                           | Armado de Estados Contables                                    | 74.100                         | 130   | 111.150 | 195   | 148.200 | 260   | anual         |
| <b>4</b>                      | <b>AUDITORÍA</b>                                               |                                |       |         |       |         |       |               |
| 4.1                           | Se aplica la Escala Mínima de Balances (Res. N° 679 (CPCENqn)) |                                |       |         |       |         |       |               |
| <b>5</b>                      | <b>IMPUESTOS NACIONALES:</b>                                   |                                |       |         |       |         |       |               |
| <b>5.1</b>                    | <b>GANANCIAS:</b>                                              |                                |       |         |       |         |       |               |
| 5.1.1                         | Anticipos, determinación e informe                             | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por 5 ants.   |
| 5.1.2                         | DDJJ una actividad comercial                                   | 55.290                         | 97    | 83.220  | 146   | 110.580 | 194   | Anual         |
|                               | DDJJ una actividad profesional                                 | 39.900                         | 70    | 59.850  | 105   | 79.800  | 140   | Anual         |
|                               | DDJJ una actividad en relación de dependencia                  | 22.800                         | 40    | 34.200  | 60    | 45.600  | 80    | Anual         |
| 5.1.3                         | DDJJ Persona Jurídica                                          | 55.290                         | 97    | 83.220  | 146   | 110.580 | 194   | Anual         |
| 5.1.4                         | DDJJ Ganancia Mínima Presunta                                  | 34.200                         | 60    | 51.300  | 90    | 68.400  | 120   | Anual         |
| 5.1.5                         | Carga DDJJ Siradig (Relación de Dependencia)                   | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por unidad    |
| <b>5.2</b>                    | <b>IMPUESTOS A LOS BIENES PERSONALES Y F. COOP.</b>            |                                |       |         |       |         |       |               |
| 5.2.1                         | Anticipos, determinación e informe                             | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | por 5 ants.   |
| 5.2.2                         | DDJJ Anual Actividad comercial y profesional                   | 33.060                         | 58    | 49.590  | 87    | 66.120  | 116   | anual         |
| 5.2.3                         | DDJJ Anual actividad relación de dependencia                   | 16.530                         | 29    | 25.080  | 44    | 33.060  | 58    | anual         |
| <b>5.3</b>                    | <b>IMPUESTO AL VALOR AGREGADO / INTERNOS</b>                   |                                |       |         |       |         |       |               |
| 5.3.1                         | DDJJ Mensuales (F 731 con presentación por internet)           | 12.540                         | 22    | 18.810  | 33    | 25.080  | 44    | mensual       |
| 5.3.2                         | Registro de Comprobantes en L <sup>o</sup> CprasóVtas por hoja | 2.280                          | 4     | 3.420   | 6     | 4.560   | 8     | mensual       |
| 5.3.3                         | Régimen Informativo Citi Ventas y Compras                      | 5.700                          | 10    | 8.550   | 15    | 11.400  | 20    | mensual       |
| <b>5.4</b>                    | <b>MONOTRIBUTO</b>                                             |                                |       |         |       |         |       |               |
| 5.4.1                         | Inscripción, mod. datos ó Cancelación con asesoramiento        | 10.830                         | 19    | 15.960  | 28    | 21.090  | 37    | por unidad    |
| 5.4.2                         | Recategorización cuatrimestral                                 | 7.980                          | 14    | 11.400  | 20    | 15.390  | 27    | cuatrimestral |
| 5.4.3                         | Control categoría sin trámite                                  | 5.130                          | 9     | 7.980   | 14    | 10.260  | 18    | cuatrimestral |
| <b>5.5</b>                    | <b>PROCEDIMIENTO y Vs.</b>                                     |                                |       |         |       |         |       |               |
| 5.5.1                         | Inscripción AFIP PERSONA FÍSICA                                | 14.250                         | 25    | 21.660  | 38    | 28.500  | 50    | por unidad    |

|            |                                                                    |         |     |                        |     |         |     |            |
|------------|--------------------------------------------------------------------|---------|-----|------------------------|-----|---------|-----|------------|
| 5.5.2      | Baja o Cambio Memoria Fiscal, Controlador Fiscal                   | 3.420   | 6   | 5.130                  | 9   | 6.840   | 12  | por unidad |
| 5.5.3      | SICORE mensual                                                     | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| 5.5.4      | Inscripciones AFIP y DGR SOCIEDADES                                | 34.200  | 60  | 51.300                 | 90  | 68.400  | 120 | por unidad |
| 5.5.5      | PLANES DE PAGO AFIP                                                | 10.260  | 18  | 15.390                 | 27  | 20.520  | 36  | por unidad |
| 5.5.6      | RG 3293 Part. Soc. - Bs. Acciones y partic. Y otros simil.         | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| 5.5.7      | Solicitud de CAI, impresión y generación VEP                       | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| 5.5.8      | Formulario CETA - Formulario COTI                                  | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| 5.5.9      | Otros Re. Informativos (Inmobiliario, Vinculado, etc)              | 6.840   | 12  | 9.690                  | 17  | 12.540  | 22  | por unidad |
| <b>5.6</b> | <b>RENTA FINANCIERA</b>                                            |         |     |                        |     |         |     |            |
| 5.6.1      | Rendimiento y/o enajenación de valores DDJJ simplificada           | 11.400  | 20  | 34.200                 | 60  | 57.000  | 100 | por unidad |
| 5.6.2      | Rendimiento y/o enajenación de valores DDJJ detallada              | 57.000  | 100 | 85.500                 | 150 | 114.000 | 200 | por unidad |
| 5.6.3      | Enajenación y/o transferencias de derechos de inmuebles            | 28.500  | 50  | 57.000                 | 100 | 85.500  | 150 | por unidad |
| <b>5.7</b> | <b>ATENCION DE INSPECCIONES Y REQUERIMIENTOS</b>                   |         |     |                        |     |         |     |            |
| 5.7.1      | Inspecciones AFIP - Monotributistas                                | 34.200  | 60  | 57.000                 | 100 | 114.000 | 200 | por unidad |
| 5.7.2      | Inspecciones AFIP - Responsables inscriptos                        | 114.000 | 200 | 171.000                | 300 | 228.000 | 400 | por unidad |
| 5.7.3      | Fiscalizaciones Electrónicas AFIP                                  | 34.200  | 60  | 57.000                 | 100 | 114.000 | 200 | por unidad |
| 5.7.4      | Meven                                                              | 34.200  | 60  | 57.000                 | 100 | 114.000 | 200 | por unidad |
| <b>6</b>   | <b>IMPUESTOS PROVINCIALES:</b>                                     |         |     |                        |     |         |     |            |
| <b>6.1</b> | <b>IMPUESTO A LOS INGRESOS BRUTOS</b>                              |         |     |                        |     |         |     |            |
| 6.1.1      | Anticipos Mensuales (Contribuyentes Directos)                      | 5.700   | 10  | 11.400                 | 20  | 22.800  | 40  | mensual    |
| 6.1.2      | Anticipos Mensuales (Contribuyentes Reg. simplificado)             | 5.700   | 10  | 11.400                 | 20  | 22.800  | 40  | mensual    |
| 6.1.3      | DDJJ Anual (Pequeña y Medianas)                                    | 22.800  | 40  | 34.200                 | 60  | 57.000  | 100 | anual      |
| 6.1.4      | DDJJ Anual (Grandes Contribuyentes)                                | 44.460  | 78  | 68.400                 | 120 | 114.000 | 200 | anual      |
| 6.1.5      | Inscripción y Cancelación c/u                                      | 17.100  | 30  | 28.500                 | 50  | 57.000  | 100 | por unidad |
| <b>6.2</b> | <b>CONVENIO MULTILATERAL</b>                                       |         |     |                        |     |         |     |            |
| 6.2.1      | Anticipos                                                          | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | mensual    |
| 6.2.2      | Adicional por Jurisdicción                                         | 2.280   | 4   | 3.420                  | 6   | 4.560   | 8   | mensual    |
| 6.2.3      | DDJJ Anual con determinación Coef. Unificado                       | 55.290  | 97  | 83.220                 | 146 | 110.580 | 194 | anual      |
| 6.2.4      | DDJJ Anual sin determinación Coef. Unificado                       | 34.200  | 60  | 51.300                 | 90  | 68.400  | 120 | anual      |
| 6.2.5      | Adicional por Jurisdicción                                         | 11.400  | 20  | 16.530                 | 29  | 22.230  | 39  | anual      |
| <b>7</b>   | <b>IMPUESTOS MUNICIPALES:</b>                                      |         |     |                        |     |         |     |            |
| <b>7.1</b> | <b>TASA INSP. SEG E HIGIENE/EMPOTUR</b>                            |         |     |                        |     |         |     |            |
| 7.1.1      | DDJJ Mensuales                                                     | 4.560   | 8   | 6.840                  | 12  | 9.120   | 16  | mensual    |
| 7.1.2      | DDJJ Anual                                                         | 11.400  | 20  | 16.530                 | 29  | 22.230  | 39  | anual      |
| <b>8</b>   | <b>LABORAL Y PREVISIONAL</b>                                       |         |     |                        |     |         |     |            |
|            | <b>Liquidación de haberes régimen general</b>                      |         |     |                        |     |         |     |            |
| 8.1        | Inscripción ó Cancelación y asesoramiento                          | 11.400  | 20  | 16.530                 | 29  | 22.230  | 39  | por unidad |
| 8.2        | Alta Temprana, baja o modificación de Datos                        | 1.710   | 3   | 2.850                  | 5   | 3.420   | 6   | por unidad |
| 8.3        | Liq. de Sueldos y Jornales: recibo, Lº, F.931 y ases: 1er.empleado | 10.260  | 18  | 15.390                 | 27  | 20.520  | 36  | Mensual    |
| 8.4        | Por empleado adicional de 2 en adelante                            | 2.280   | 4   | 3.420                  | 6   | 4.560   | 8   | Mensual    |
| 8.5        | Estimación costos indemnizatorios/ Liquidación final               | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| 8.6        | Parametrización y Alta Servicio Libro Sueldos Digital              |         |     | Según hora profesional |     |         |     |            |
| 8.7        | Presentación del Libro Sueldos Digital Mensual                     | 8.550   | 15  | 11.400                 | 20  | 14.250  | 25  | mensual    |
| 8.8        | Control y Emisión de Certificación Servicios                       | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
|            | <b>Liquidación Haberes Personal Casas Particulares</b>             |         |     |                        |     |         |     |            |
| 8.9        | Apertura de Legajo y carga Inicial                                 | 1.710   | 3   | 3.420                  | 6   | 5.130   | 9   | por unidad |
| 8.10       | Liq. de Sueldos Casas Particulares; Emisión Recibos y VEP F 102    | 4.560   | 8   | 6.840                  | 12  | 9.120   | 16  | mensual    |
| 8.11       | Control y Emisión de Certificación Servicios                       | 5.700   | 10  | 8.550                  | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
|            | <b>Previsional</b>                                                 |         |     |                        |     |         |     |            |
| 8.12       | Confección y Seguimiento de Expedientes Previsionales              |         |     | Según hora profesional |     |         |     |            |
| 8.13       | Verificación de deuda previsional Monotributistas/Autónomos        | 3.420   | 6   | 4.560                  | 8   | 5.700   | 10  | por unidad |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                 |         |     |         |     |         |      |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|------|------------------------|
| 8.14                                                                                                    | Liquidaciones SICAM                                                                                                                             | 14.250  | 25  | 21.660  | 38  | 28.500  | 50   | por unidad             |
| 8.15                                                                                                    | Presentación de Recursos Administrativos                                                                                                        |         |     |         |     |         |      | Según hora profesional |
| <b>Otros Servicios</b>                                                                                  |                                                                                                                                                 |         |     |         |     |         |      |                        |
| 8.16                                                                                                    | Rúbrica de Libro Sueldos y Jornales                                                                                                             | 8.550   | 15  | 11.400  | 20  | 14.250  | 25   | por unidad             |
| 8.17                                                                                                    | Rúbrica de planillas horarias                                                                                                                   | 4.560   | 8   | 6.840   | 12  | 10.260  | 18   | por unidad             |
| 8.18                                                                                                    | Tramite de Centralización de documentación Laboral                                                                                              | 14.250  | 25  | 21.660  | 38  | 28.500  | 50   | por unidad             |
| 8.19                                                                                                    | Análisis de Costos Laborales                                                                                                                    |         |     |         |     |         |      | Según hora profesional |
| <b>9 LICENCIADOS EN ECONOMIA</b>                                                                        |                                                                                                                                                 |         |     |         |     |         |      |                        |
| 9.1                                                                                                     | Emisión de Dictamen como profesional independiente                                                                                              |         |     |         |     |         |      |                        |
| 9.1.a                                                                                                   | Referidos a los supuestos y premisas consideradas para la elaboración del flujo de fondos proyectados y/o los proyectos de inversión            | 114.000 | 200 | 228.000 | 400 | 684.000 | 1200 | por unidad             |
| 9.1.b                                                                                                   | Referidos a cualesquiera otro tema de los identificados en el marco del artículo 11 de la ley 20.488                                            | 22.800  | 40  | 57.000  | 100 | 171.000 | 300  | por unidad             |
| 9.2                                                                                                     | Honorarios sobre Estudios de Preinversión                                                                                                       |         |     |         |     |         |      | por hora               |
| <b>10 LICENCIADOS EN ADMINISTRACION</b>                                                                 |                                                                                                                                                 |         |     |         |     |         |      |                        |
| 10.1                                                                                                    | <b>Actividades/Productos relacionados con la Gestión empresarial</b>                                                                            |         |     |         |     |         |      |                        |
| 10.1.1                                                                                                  | Planificación estratégica organizacional                                                                                                        | 171.000 | 300 | 228.000 | 400 | 313.500 | 550  | por unidad             |
| 10.1.2                                                                                                  | Elaboración del Plan de Negocios                                                                                                                | 171.000 | 300 | 228.000 | 400 | 313.500 | 550  | por unidad             |
| 10.1.3                                                                                                  | Elaboración de Presupuestos                                                                                                                     | 57.000  | 100 | 171.000 | 300 | 313.500 | 550  | por unidad             |
| 10.1.4                                                                                                  | Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control                                          | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.5                                                                                                  | Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control                                                         | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.6                                                                                                  | Definición de estándares e indicadores de gestión                                                                                               | 96.900  | 170 | 199.500 | 350 | 256.500 | 450  | mensual                |
| 10.1.7                                                                                                  | Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones                                                                                           | 79.800  | 140 | 171.000 | 300 | 285.000 | 500  | por unidad             |
| 10.1.8                                                                                                  | Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral                                                                                     | 228.000 | 400 | 342.000 | 600 | 421.800 | 740  | por unidad             |
| 10.1.9                                                                                                  | Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión                                                                    | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | mensual                |
| 10.1.10                                                                                                 | Generación de informes para la toma de decisiones                                                                                               | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.11                                                                                                 | Tutorías de Calidad                                                                                                                             | 79.800  | 140 | 108.300 | 190 | 136.800 | 240  | mensual                |
| 10.1.12                                                                                                 | Implementación del Plan de Mejoras                                                                                                              | 79.800  | 140 | 108.300 | 190 | 136.800 | 240  | mensual                |
| 10.1.13                                                                                                 | Implantación del sistema de costos                                                                                                              | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600  | por unidad             |
| 10.1.14                                                                                                 | Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público                                                                        | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.15                                                                                                 | Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.16                                                                                                 | Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria                            | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360  | por unidad             |
| 10.1.17                                                                                                 | Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social                                                                     | 114.000 | 200 | 193.800 | 340 | 267.900 | 470  | por unidad             |
| <b>10.2 Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos</b> |                                                                                                                                                 |         |     |         |     |         |      |                        |
| 10.2.1                                                                                                  | Diagnóstico de situación actual                                                                                                                 | 79.800  | 140 | 108.300 | 190 | 136.800 | 240  | por unidad             |
| 10.2.2                                                                                                  | Diseño de la estructura de la organización (Informe + Propuesta)                                                                                | 79.800  | 140 | 108.300 | 190 | 136.800 | 240  | por unidad             |
| 10.2.3                                                                                                  | Redacción de manuales de misiones y funciones                                                                                                   | 153.900 | 270 | 228.000 | 400 | 307.800 | 540  | por unidad             |
| 10.2.4                                                                                                  | Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)                                                                            | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300  | por unidad             |
| 10.2.5                                                                                                  | Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos                                                                     | 153.900 | 270 | 228.000 | 400 | 307.800 | 540  | por unidad             |
| 10.2.6                                                                                                  | Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural                                                                                   | 114.000 | 200 | 153.900 | 270 | 193.800 | 340  | por unidad             |
| 10.2.7                                                                                                  | Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones                       | 114.000 | 200 | 153.900 | 270 | 193.800 | 340  | por unidad             |

|                |                                                                                                                                                                             |         |     |         |     |         |     |            |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|------------|
| <b>10.2.8</b>  | Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas                                             | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.2.9</b>  | Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento                                                                                                                      | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.2.10</b> | Desarrollo de reingeniería de procesos                                                                                                                                      | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.2.11</b> | Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas                                                                                                                        | 39.900  | 70  | 54.150  | 95  | 68.400  | 120 | por unidad |
| <b>10.2.12</b> | Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas                                                                                                                    | 79.800  | 140 | 114.000 | 200 | 193.800 | 340 | por unidad |
| <b>10.2.13</b> | Diseño del layout de oficinas                                                                                                                                               | 79.800  | 140 | 228.000 | 400 | 370.500 | 650 | por unidad |
| <b>10.3</b>    | <b>Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización</b>                                                                                                   |         |     |         |     |         |     |            |
| <b>10.3.1</b>  | Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización                                                                                                       | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.2</b>  | Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.3</b>  | Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios                                    | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.4</b>  | Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas                                                                        | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.5</b>  | Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional                                                                            | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.6</b>  | Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo                                                                            | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.7</b>  | Elaboración del plan de marketing                                                                                                                                           | 171.000 | 300 | 228.000 | 400 | 307.800 | 540 | por unidad |
| <b>10.3.8</b>  | Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta                                                                                                               | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.9</b>  | Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios                                                  | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.10</b> | Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado                                                                                                                      | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.11</b> | Análisis de consumidor/usuario/cliente                                                                                                                                      | 57.000  | 100 | 79.800  | 140 | 102.600 | 180 | por unidad |
| <b>10.3.12</b> | CustomerRelationshipManagment                                                                                                                                               | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300 | por unidad |
| <b>10.3.13</b> | Seguimiento y fidelización de clientes                                                                                                                                      | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | mensual    |
| <b>10.3.14</b> | Estudios sobre selección de canales de distribución y logística                                                                                                             | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.15</b> | Desarrollo y gestión de canales comerciales                                                                                                                                 | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.16</b> | Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación                                                                                                                      | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.3.17</b> | Administración de marketing de redes y digital (Community manager)                                                                                                          | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.3.18</b> | Estudio y determinación de política de precios                                                                                                                              | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.3.19</b> | Desarrollo y gestión de productos                                                                                                                                           | 199.500 | 350 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.3.20</b> | Realización de actividades de marketing operativo                                                                                                                           | 79.800  | 140 | 114.000 | 200 | 193.800 | 340 | por unidad |
| <b>10.4</b>    | <b>Actividades/Productos relacionados con el área de Producción</b>                                                                                                         |         |     |         |     |         |     |            |
| <b>10.4.1</b>  | Planeamiento y control de producción                                                                                                                                        | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.4.2</b>  | Definición de métodos y procesos productivos                                                                                                                                | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.4.3</b>  | Rediseño de procesos operativos                                                                                                                                             | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.4.4</b>  | Auditoría de procesos                                                                                                                                                       | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.4.5</b>  | Gestión de calidad                                                                                                                                                          | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.4.6</b>  | Diseño e implementación del sistema de abastecimiento                                                                                                                       | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.4.7</b>  | Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)                                                                | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.4.8</b>  | Evaluación de costos de aprovisionamiento                                                                                                                                   | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.4.9</b>  | Evaluación de proveedores                                                                                                                                                   | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300 | por unidad |
| <b>10.4.10</b> | Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares                                                                                      | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300 | por unidad |

|         |                                                                                                                                                              |         |     |         |     |         |     |                                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|------------------------------------------------|
| 10.4.11 | Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios        | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300 | por unidad                                     |
| 10.4.12 | Participación en la gestión de licitaciones o compras directas                                                                                               | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 171.000 | 300 | por unidad                                     |
| 10.5    | <b>Actividades/Productos relacionados con el área económico-financiera</b>                                                                                   |         |     |         |     |         |     |                                                |
| 10.5.1  | Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales                                                                                         | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.2  | Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo                            | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.5.3  | Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.5.4  | Estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales                                       | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.5  | Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o Producción                                                                                       | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.6  | Análisis, Diseño y Elaboración de Flujos de Fondos                                                                                                           | 171.000 | 300 | 210.900 | 370 | 256.500 | 450 | por unidad                                     |
| 10.5.7  | Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo                                                                                                             | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.5.8  | Gestión (financiera) de proyectos organizacionales                                                                                                           | 136.800 | 240 | 188.100 | 330 | 239.400 | 420 | por unidad                                     |
| 10.5.9  | Análisis de la gestión financiera                                                                                                                            | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.10 | Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes                                                                                                    | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.5.11 | ABM   ActivityBased Management                                                                                                                               | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.12 | Informes de Conyuntura                                                                                                                                       | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.13 | CVU   Análisis Costo – Volumen – Utilidad                                                                                                                    | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.5.14 | Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario                                                                                 | 171.000 | 300 | 239.400 | 420 | 307.800 | 540 | por unidad                                     |
| 10.5.15 | Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión                                                                                                           | 228.000 | 400 | 262.200 | 460 | 410.400 | 720 | por unidad                                     |
| 10.6    | <b>Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento</b>                                                                                         |         |     |         |     |         |     |                                                |
| 10.6.1  | Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)                                                                                         | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.2  | Estudio y análisis de remuneraciones                                                                                                                         | 199.500 | 350 | 256.500 | 450 | 313.500 | 550 | por unidad                                     |
| 10.6.3  | Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal                                                                                                   |         | 1   |         | 1   |         | 1   | 1 remuneración del puesto en cuestión          |
| 10.6.4  | Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera                                                                                               | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.5  | Diseño e implementación de programas de investigación y auditorías de RRHH                                                                                   | 193.800 | 340 | 267.900 | 470 | 342.000 | 600 | por unidad                                     |
| 10.6.6  | Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual                                                                                             | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.6.7  | Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño                                                                                                    | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.8  | Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo                                                                                                     | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.6.9  | Mentoring o coaching                                                                                                                                         | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.10 | Análisis de relaciones industriales                                                                                                                          | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.6.11 | Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal                                                                                       | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.12 | Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales                                                                                                 | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad                                     |
| 10.6.13 | Administración de las convenciones colectivas de trabajo                                                                                                     | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.6.14 | Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales                                                                                        | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad                                     |
| 10.6.15 | Negociación y mediación                                                                                                                                      |         | 1   |         | 1   |         | 1   | Cantidad de horas según valor hora profesional |

|                |                                                                          |         |     |         |     |         |     |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|------------|
| <b>10.6.16</b> | Desvinculaciones                                                         | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.7</b>    | <b>Desarrollo Sostenible</b>                                             |         |     |         |     |         |     |            |
| <b>10.7.1</b>  | Balance Social                                                           | 199.500 | 350 | 245.100 | 430 | 427.500 | 750 | por unidad |
| <b>10.7.2</b>  | Mapeo de los grupos de interés                                           | 114.000 | 200 | 153.900 | 270 | 193.800 | 340 | por unidad |
| <b>10.7.3</b>  | Diseño de estrategias de Responsabilidad Social                          | 96.900  | 170 | 136.800 | 240 | 193.800 | 340 | por unidad |
| <b>10.7.4</b>  | Diseño de Manual de Ética y las estrategias de compliance                | 153.900 | 270 | 199.500 | 350 | 285.000 | 500 | por unidad |
| <b>10.7.5</b>  | Definición de políticas de Desarrollo Sostenible                         | 171.000 | 300 | 228.000 | 400 | 313.500 | 550 | por unidad |
| <b>10.7.6</b>  | Confección de Informe de Sostenibilidad                                  | 228.000 | 400 | 342.000 | 600 | 427.500 | 750 | por unidad |
| <b>10.8</b>    | <b>Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión</b>   |         |     |         |     |         |     |            |
| <b>10.8.1</b>  | 1 Elaboracion de KPIs para análisis y toma de decisiones                 | 228.000 | 400 | 285.000 | 500 | 342.000 | 600 | por unidad |
| <b>10.8.2</b>  | 2 Administración de consorcios                                           | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | mensual    |
| <b>10.8.3</b>  | 3 Elaboración del Informe de Gestión en Administración de Consorcios     | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.8.4</b>  | 4 Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros | 114.000 | 200 | 159.600 | 280 | 205.200 | 360 | por unidad |
| <b>10.8.5</b>  | 5 Realización de tareas de investigación en materia de administración    | 153.900 | 270 | 213.750 | 375 | 273.600 | 480 | por unidad |
| <b>10.9</b>    | <b>VALOR DE HORA PROFESIONAL</b>                                         |         |     |         |     |         |     |            |
| <b>10.9.1</b>  | Valor Hora Profesional                                                   | 5.700   | 10  | 8.550   | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| <b>10.9.2</b>  | Consulta Verbal                                                          | 5.700   | 10  | 8.550   | 15  | 11.400  | 20  | por unidad |
| <b>10.9.3</b>  | Consulta Escrita                                                         | 11.400  | 20  | 16.530  | 29  | 22.230  | 39  | por unidad |